

サ高住・
住宅型有老 **経営サミット****外付け型ホームの生き残り戦略**

入居促進

同一建物減算

在宅訪問介護

物価高騰
(価格改定)

採用困難

特定技能

DX

外部環境の変化に、どう対応するか!?

全国で約2万棟・60万以上の居室が供給されている外付け型ホーム（住宅型有老・サ高住）は、いまや超高齢社会の日本を支える大きな存在です。しかし昨今の外部環境の変化は外付け型ホーム経営の大きな逆風となっています。外付け型ホームの大手4社がこれら外部環境の変化にどの様に立ち向かっているか!?

ココでしか聞けない非公開の経営情報を交えて、当日現地限定でお届けします。

日時 2025年**11月18日 (火)** 13:00 ~ 18:30 (17:30~18:30懇親会)**会場** 東京都品川区西五反田2-11-8 学研ビル3階ホール（五反田駅より徒歩5分）**リアル開催限定!**

当日お越しの方限定で
営業資料・各種数値
データなど非公開情報の
資料配布があります

**経営
セミナー****運営居室数1万室超・入居率98%を実現する入居促進方法とは?**

学研ココファン 常務取締役 木村 祐介

採用困難を乗り越える DX戦略

SOMPOケア 執行役員 未来の介護推進部長 小泉 雅宏

**大手4社
による
クロストーク****ココでしか聞けない 大手4社外付け型ホーム運営・経営のリアル!**

登壇者

・ニチイケアパレス
専務取締役 櫻井 紀之・HITOWAケアサービス
執行役員 山本 晃弘・SOMPOケア
執行役員 小泉 雅宏・学研ココファン
常務取締役 木村 祐介**事前質問も承ります!**

頂いたご質問の中から当日
パネラーがご回答します。

懇親会

軽食をご用意しています。意見交換・ご挨拶の機会にぜひご参加ください。

参加費 正会員：3,000円
一般：6,000円**対象** 住宅型有老・サ高住を運営する介護事
業者の社長や役員等経営者層の皆さま**定員** 80名**申込
締切** 2025年
10月30日(木)
17時まで**申込
方法** 下記の高住協ホームページ「研修・イベント」もしくは
右記二次元コードよりお申し込みください。
<https://forms.gle/rEyGjdK8w7d4v1V7A>
※お申込み後、「受付確認メール」の受信をご確認ください。**一般社団法人高齢者住宅協会**

TEL：03-6689-7917（サ高住運営事業者部会担当直通）

MAIL：sakoujyubukai@shpo.or.jp（担当：加藤・楠）受付時間：平日 9:30~17:30